



REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
UNIVERSIDAD BICENTENARIA DE ARAGUA
VICERRECTORADO ACADÉMICO
ARAGUA VENEZUELA

FACULTAD: CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES

ESCUELA: ADMINISTRACION DE EMPRESAS

ASIGNATURA : **PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACION DE LA PEQUEÑA Y
MEDIANA INDUSTRIA**

CODIGO: ADE-024

UNIDADES DE CREDITO : 4 U.C.

DENSIDAD HORARIA : H.T. : 3

H.P. : 2

T.H. : 5

PRE-REQUISITOS : ADE-923

OBJETIVO TERMINAL DE LA ASIGNATURA:

Desarrollar capacidades en los alumnos para analizar el entorno en el cual se desarrolla la Pequeña y Mediana Industria en Venezuela, formulando e implantando estrategias que garanticen su fortalecimiento competitivo desde un punto de vista general; la asignatura busca generar una visión integral con énfasis en la Pequeña y Mediana Industria, de tal manera que las herramientas derivadas de los aspectos conceptuales tratados a lo largo de la carrera de Administración de Empresas sean los que han demostrado ser útiles en la práctica gerencial del país y en especial de la región.

UNIDAD I: LA ECONOMIA VENEZOLANA Y LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA

OBJETIVO GENERAL: *Determinar los aspectos conceptuales de la pequeña y mediana industria en Venezuela.*

SEMANAS:

TEMA : # 1 ASPECTOS CONCEPTUALES BASICOS SOBRE LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA

CONTENIDO PROGRAMATICO:

- 1.1.- *Concepto de Industria*
- 1.2.- *Concepto de Pequeña Industria*
- 1.3.- *Concepto de Mediana Industria*
- 1.4.- *Clasificación de Pequeña y Mediana Industria según la OCEI y Corpo industria*
- 1.5.- *Características básicas de la PYMI en Venezuela*

TEMA : # 2

- 2.1.- *La Industrialización en Venezuela*

TEMA : # 3

- 3.1.- *Evolución de la Economía Venezolana: Desde la Política de Sustitución de Importaciones hasta nuestros días y su repercusión en el desarrollo y fortalecimiento de la PYMI*
- 3.2.- *La Economía Venezolana en las últimas cuatro décadas: Una ilusión de Armonía ?*
- 3.3.- *Los planes de desarrollo de la Nación y la PYMI*
- 3.4.- *Indicadores Económicos - Financieros de la PYMI en Venezuela: Contribución al PTB, contribución al empleo, otros indicadores*

TEMA : # 4

- 4.1.- *La Política Económica en Venezuela y sus efectos en la PYMI*
- 4.2.- *Política Fiscal, Política Monetaria, Política Tributaria, Política Arancelaria, Política Cambiaría, Política Industrial, Política de Ingresos, etc.*

UNIDAD : II EVOLUCION DE PYMI EN VENEZUELA

OBJETIVO GENERAL: *Analizar la evolución histórica reciente de la pequeña y mediana industria en Venezuela.*

TEMA : # 5 LA GERENCIA DE EMPRESAS EN VENEZUELA

- 5.1.- *Características de Gerencia Venezolana antes y después del 18 de febrero de 1983 (viernes negro)*
- 5.2.- *Las Empresas Venezolanas y su entorno: Análisis de las Empresas Privadas en Venezuela*

TEMA : # 6

6.1.- Situación actual de la Pequeña y Mediana Industria en Venezuela

TEMA : # 7

7.1.- Reconversión Industrial, Privatización y su relación con la PYMI

TEMA : # 8

8.1.- Integración Económica y la PYMI

TEMA : # 9

9.1.- Entorno Legal de la PYMI

TEMA : # 10

10.1.- Fuentes del financiamiento de la PYMI en Venezuela

10.2.- Fuentes de Financiamiento: Nacionales e Internacionales

10.3.- Corpoindustria y su rol en el desarrollo de la PYMI en Venezuela

10.4.- La Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas de la PYMI (SOGAMPI)

10.5.- Otras fuentes de financiamiento

10.6.- Administración Financiera en las Pequeñas y Medianas Industrias

TEMA : # 11

11.1.- Organismos Gerenciales de la PYMI

11.2.- Fedeindustria

11.3.- Corpoindustria

11.4.- Cámaras de Comercio e Industria

11.5.- Cámaras de Industriales

11.6.- Fedecámaras

UNIDAD : III PLANIFICACION Y ADMINISTRACION DE LA PYMI

OBJETIVO GENERAL: Analizar los elementos principales a tomar en cuenta a la hora de planificar y administrar la pequeña y mediana industria.

TEMA : # 12

12.1.- La Administración de la Producción

12.2.- Los Entornos de la Producción

12.3.- Dimensiones del Entorno

12.4.- Factores de la Localización Industrial

12.5.- El Producto; el Mercado; la Tecnología, la Competencia; el Capital; el Personal.

12.6.- Estrategias de Supervivencia

TEMA : # 13 LAS SIETE CRISIS DE LA PYMI

13.1.- Crisis de Lanzamiento; crisis de Liquidez; crisis de Delegación; crisis de Liderazgo; crisis de Financiamiento; crisis de Prosperidad; crisis de Continuidad

TEMA : # 14 LA INFLACION Y SUS EFECTOS EN LA PYMI

14.1.- Concepto de Inflación

14.2.- Tipos de Inflación

14.3.- *Evolución de la Inflación en Venezuela en los últimos Diez (10) años y sus efectos en el desarrollo y fortalecimiento de la PYMI*

TEMA : # 15 *PLANIFICACION Y GERENCIA ESTRATEGICA EN LA PYMI*

15.1.- *Aspectos Conceptuales*

15.2.- *Modelo de la Planificación Estratégica*

15.3.- *Modelo de gerencia Estratégica*

15.4.- *La Planificación Estratégica y la Gerencia Estratégica aplicada a la PYMI*

15.5.- *Análisis Situacional aplicado a la PYMI*

TEMA : # 16

16.1.- *Planificación y gerencia estratégica en la PYMI*

16.2.- *Administración de Recursos Humanos en la PYMI*

TEMA : # 17 *CALIDAD PRODUCTIVA Y COMPETENCIA DE LA PYMI EN VENEZUELA*

17.1.- *Conceptos Básicos*

17.2.- *La gestión tecnológica en la PYMI*

17.3.- *Situación actual de la Calidad, Productividad y Competitividad de la PYMI Venezolana*

TEMA : # 18

18.1.- *Mercadeo en la PYMI Venezolana*

TEMA : # 19 *CONTABILIDAD Y CONTROL DE COSTOS EN LA PYMI*

19.1.- *Contabilidad y Control de Costos*

19.2.- *Presupuesto y Control Financiero en la PYMI*

TEMA : # 20 *LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA EN EL MUNDO*

20.1.- *PYMI en EE.UU*

20.2.- *PYMI en Japón*

20.3.- *PYMI en los países Asiáticos*

20.4.- *PYMI en Europa*

20.5.- *PYMI en Latinoamérica*

TEMA : # 21

21.1.- *En busca de la Excelencia en la Pequeña y Mediana Industria Venezolana*

TEMA: #22 *APLICACION DE TECNICAS Y HERRAMIENTAS*

ADMINISTRATIVAS EN LA PYMI

22.1.- *PERT-CPM. Arbol de Decisión, Programación Lineal, Matriz de Pago, Series de Tiempo, Asignación, Transporte, Teoría Colas, Valor Presente Neto, Tasa Interna de Retorno, Indices Financieros, Análisis Marginal.*

ESTRATEGIAS METODOLOGICAS:

- *Disertación. - Dinámica de grupos. - Exposiciones de grupos. - Trabajos de investigación*
- *Feedback.- Ejemplos prácticos. - Estudio de casos*

ESTRATEGIAS DE EVALUACION:

- Examen. - Asistencia. - Intervención en clase. - Trabajos de investigación. - Talleres

RECURSOS A UTILIZAR:

- Tiza. - Pizarrón. - Rotafolio.- Retroproyector. - Betamax.- VHS.- Televisor. - Transparencias.- Proyector de diapositivas. - Bibliografía. - Apoyo de Cátedra

BIBLIOGRAFIA:

- SALLENAVE JEAN PAUL (1990) GERENCIA Y PLANIFICACION ESTRATEGICA, GRUPO EDITORIAL NORMA. COLOMBIA.
- NAIM MOISES (1988) LAS EMPRESAS VENEZOLANAS: SU GERENCIA. EDICIONES IESA. CARACAS
- NAIM MOISES, PIÑANGO RAMON (1984) EL CASO VENEZUELA UNA ILUSION DE ARMONIA. EDICIONES IESA. CARACAS
- DICKSON FRANKLIN J. (1975) EL EXITO EN LA ADMINISTRACION DE LAS EMPRESAS MEDIANAS Y PEQUEÑAS. EDITORIAL DIANA. 2da. EDICION. MEXICO.
- ARCH RICHARD, NUEVO PEDRO (1984) LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA. ENCICLOPEDIA DE DIRECCION Y ADMINISTRACION DE LA EMPRESA. EDICIONES ORBIS S.A.
- GOMEZ EDGARD (1991) LA RECONVERSION INDUSTRIAL EN VENEZUELA: CONCEPTOS, REQUISITOS Y LINEAMIENTOS PARA SU EXITO. TRSIS DE GRADO DEFENDIDA EN LA U.B.A. PARA OBTAR AL TITULO DE MAGISTER EN GERENCIA MENCION FINANZAS
- DEWING W. EDWARDS (1989) CALIDAD, PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD. LA SALIDA DE LA CRISIS. EDICIONES DIAZ DE SANTOS S.A. MADRID
- HOFER CHARLES; W SCHENDEL DAN (1985) PLANEACION ESTRATEGICA: CONCEPTOS ANALITICOS. EDITORIAL NORMA. COLOMBIA
- JARILLO JOSE CARLOS (1991) DIRECCION ESTRATEGICA. EDITORIAL Mc GRAW-HILL INTERAMERICANA ESPAÑA
- STEINER GEORGE A. (1983) PLANEACION ESTRATEGICA, LO QUE TODO DIRECTOR DEBE SABER. EDITORIAL CECSA. MEXICO
- YAVITZ BORIS; NEWMAN WILLIAMS (1985) ESTRATEGIA EN ACCION
- PORTER MICHAEL E. (1982) ESTRATEGIA COMPETITIVA. TECNICAS PARA EL ANALISIS DE LOS SECTORES INDUSTRIALES Y DE LA COMPETENCIA. EDITORIAL CECSA. MEXICO
- REVISTA GERENTE, VENEZUELA
- PAPELES DE TRABAJO, IESA. EDICIONES IESA.
- INVESTIGACION Y GERENCIA. REVISTA VENEZOLANA DE GESTION. FONDO EDITORIAL IG.
- FEDEINDUSTRIA XXI CONGRESO LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA Y EL DESARROLLO DEMOCRATICO. CENTRO DE DOCUMENTACION BIBLIOTECA JOSE GERBASI.