



**REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
UNIVERSIDAD BICENTENARIA DE ARAGUA
VICERRECTORADO ACADÉMICO
ARAGUA VENEZUELA**

FACULTAD: CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES

ESCUELA: ADMINISTRACION DE EMPRESAS

ASIGNATURA : **PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACION DE LA
PEQUEÑA Y
MEDIANA INDUSTRIA**

CODIGO: ADE024

UNIDADES DE CREDITO : 4 U.C.

DENSIDAD HORARIA : H.T. : 3
H.P. : 2
T.H. : 5

PRE-REQUISITOS : ADE-923

OBJETIVO TERMINAL DE LA ASIGNATURA:

Desarrollar capacidades en los alumnos para analizar el entorno en el cual se desarrolla la Pequeña y Mediana Industria en Venezuela, formulando e implantando estrategias que garanticen su fortalecimiento competitivo desde un punto de vista general; la asignatura busca generar una visión integral con énfasis en la Pequeña y Mediana Industria, de tal manera que las herramientas derivadas de los aspectos conceptuales tratados a lo largo de la carrera de Administración de Empresas sean los que han demostrado ser útiles en la práctica gerencial del país y en especial de la región.

UNIDAD I: LA ECONOMIA VENEZOLANA Y LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA

OBJETIVO GENERAL: *Determinar los aspectos conceptuales de la pequeña y mediana industria en Venezuela.*

SEMANAS:

TEMA : # 1 ASPECTOS CONCEPTUALES BASICOS SOBRE LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA

CONTENIDO PROGRAMATICO:

- 1.1.- *Concepto de Industria*
- 1.2.- *Concepto de Pequeña Industria*
- 1.3.- *Concepto de Mediana Industria*
- 1.4.- *Clasificación de Pequeña y Mediana Industria según la OCEI y Corpo industria*
- 1.5.- *Características básicas de la PYMI en Venezuela*

TEMA : # 2

- 2.1.- *La Industrialización en Venezuela*

TEMA : # 3

- 3.1.-*Evolución de la Economía Venezolana: Desde la Política de Sustitución de Importaciones hasta nuestros días y su repercusión en el desarrollo y fortalecimiento de la PYMI*
- 3.2.-*La Economía Venezolana en las últimas cuatro décadas: Una ilusión de Armonía ?*
- 3.3.- *Los planes de desarrollo de la Nación y la PYMI*
- 3.4.- *Indicadores Económicos - Financieros de la PYMI en Venezuela: Contribución al PTB, contribución al empleo, otros indicadores*

TEMA : # 4

- 4.1.- *La Política Económica en Venezuela y sus efectos en la PYMI*
- 4.2.- *Política Fiscal, Política Monetaria, Política Tributaria, Política Arancelaria, Política Cambiaría, Política Industrial, Política de Ingresos, etc.*

UNIDAD : II EVOLUCION DE PYMI EN VENEZUELA

OBJETIVO GENERAL: *Analizar la evolución histórica reciente de la pequeña y mediana industria en Venezuela.*

TEMA : # 5 LA GERENCIA DE EMPRESAS EN VENEZUELA

- 5.1.- Características de Gerencia Venezolana antes y después del 18 de febrero de 1983 (viernes negro)*
- 5.2.- Las Empresas Venezolanas y su entorno: Análisis de las Empresas Privadas en Venezuela*

TEMA : # 6

- 6.1.- Situación actual de la Pequeña y Mediana Industria en Venezuela*

TEMA : # 7

- 7.1.- Reconversión Industrial, Privatización y su relación con la PYMI*

TEMA : # 8

- 8.1.- Integración Económica y la PYMI*

TEMA : # 9

- 9.1.- Entorno Legal de la PYMI*

TEMA : # 10

- 10.1.- Fuentes del financiamiento de la PYMI en Venezuela*
- 10.2.- Fuentes de Financiamiento: Nacionales e Internacionales*
- 10.3.- Corpindustria y su rol en el desarrollo de la PYMI en Venezuela*
- 10.4.- La Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas de la PYMI (SOGAMPI)*
- 10.5.- Otras fuentes de financiamiento*
- 10.6.- Administración Financiera en las Pequeñas y Medianas Industrias*

TEMA : # 11

- 11.1.- Organismos Gerenciales de la PYMI*
- 11.2.- Fedeindustria*
- 11.3.- Corpindustria*
- 11.4.- Cámaras de Comercio e Industria*
- 11.5.- Cámaras de Industriales*
- 11.6.- Fedecámaras*

UNIDAD : III PLANIFICACION Y ADMINISTRACION DE LA PYMI

OBJETIVO GENERAL: Analizar los elementos principales a tomar en cuenta a la hora de planificar y administrar la pequeña y mediana industria.

TEMA : # 12

- 12.1.- La Administración de la Producción*

- 12.2.- *Los Entornos de la Producción*
- 12.3.- *Dimensiones del Entorno*
- 12.4.- *Factores de la Localización Industrial*
- 12.5.- *El Producto; el Mercado; la Tecnología, la Competencia; el Capital; el Personal.*
- 12.6.- *Estrategias de Supervivencia*

TEMA : # 13 LAS SIETE CRISIS DE LA PYMI

- 13.1.- *Crisis de Lanzamiento; crisis de Liquidez; crisis de Delegación; crisis de Liderazgo; crisis de Financiamiento; crisis de Prosperidad; crisis de Continuidad*

TEMA : # 14 LA INFLACION Y SUS EFECTOS EN LA PYMI

- 14.1.- *Concepto de Inflación*
- 14.2.- *Tipos de Inflación*
- 14.3.- *Evolución de la Inflación en Venezuela en los últimos Diez (10) años y sus efectos en el desarrollo y fortalecimiento de la PYMI*

TEMA : # 15 PLANIFICACION Y GERENCIA ESTRATEGICA EN LA PYMI

- 15.1.- *Aspectos Conceptuales*
- 15.2.- *Modelo de la Planificación Estratégica*
- 15.3.- *Modelo de gerencia Estratégica*
- 15.4.- *La Planificación Estratégica y la Gerencia Estratégica aplicada a la PYMI*
- 15.5.- *Análisis Situacional aplicado a la PYMI*

TEMA : # 16

- 16.1.- *Planificación y gerencia estratégica en la PYMI*
- 16.2.- *Administración de Recursos Humanos en la PYMI*

TEMA : # 17 CALIDAD PRODUCTIVA Y COMPETENCIA DE LA PYMI EN VENEZUELA

- 17.1.- *Conceptos Básicos*
- 17.2.- *La gestión tecnológica en la PYMI*
- 17.3.- *Situación actual de la Calidad, Productividad y Competitividad de la PYMI Venezolana*

TEMA : # 18

- 18.1.- *Mercadeo en la PYMI Venezolana*

TEMA : # 19 CONTABILIDAD Y CONTROL DE COSTOS EN LA PYMI

- 19.1.- *Contabilidad y Control de Costos*
- 19.2.- *Presupuesto y Control Financiero en la PYMI*

TEMA : # 20 LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA EN EL MUNDO

- 20.1.- *PYMI en EE.UU*
- 20.2.- *PYMI en Japón*
- 20.3.- *PYMI en los países Asiáticos*

- 20.4.- PYMI en Europa
- 20.5.- PYMI en Latinoamérica

TEMA : # 21

21.1.- *En busca de la Excelencia en la Pequeña y Mediana Industria Venezolana*

TEMA: #22 *APLICACION DE TECNICAS Y HERRAMIENTAS ADMINISTRATIVAS EN LA PYMI*

22.1.- *PERT-CPM, Arbol de Decisión, Programación Lineal, Matriz de Pago, Series de Tiempo, Asignación, Transporte, Teoría Colas, Valor Presente Neto, Tasa Interna de Retorno, Indices Financieros, Análisis Marginal.*

ESTRATEGIAS METODOLOGICAS:

- *Disertación*
- *Dinámica de grupos*
- *Exposiciones de grupos*
- *Trabajos de investigación*
- *Feedback*
- *Ejemplos prácticos*
- *Estudio de casos*

ESTRATEGIAS DE EVALUACION:

- *Examen*
- *Asistencia*
- *Intervención en clase*
- *Trabajos de investigación*
- *Talleres*

RECURSOS A UTILIZAR:

- *Tiza*
- *Pizarrón*
- *Rotafolio*
- *Retroproyector*
- *Betamax*
- *VHS*
- *Televisor*
- *Transparencias*
- *Proyector de diapositivas*
- *Bibliografía*
- *Apoyo de Cátedra*

BIBLIOGRAFIA:

- SALLENAVE JEAN PAUL (1990) *Gerencia y Planificación Estratégica*, Grupo Editorial Norma. Colombia.
- NAIM MOISES (1988) *Las Empresas Venezolanas: su gerencia*. Ediciones Iesa. Caracas
- NAIM MOISES, PIÑANGO RAMON (1984) *El Caso Venezuela Una Ilusion de Armonia*. Ediciones Iesa. Caracas
- DICKSON FRANKLIN J. (1975) *El Exito En La Administracion De Las Empresas Medianas Y Pequeñas*. Editorial Diana. 2da. Edicion. Mexico.
- ARCH RICHARD, NUEVO PEDRO (1984) *La Pequeña y Mediana Empresa*. Enciclopedia de Direccion y Administracion de la Empresa. Ediciones Orbis S.A.
- GOMEZ EDGARD (1991) *La Reconversion Industrial en Venezuela: conceptos, requisitos y lineamientos para su exito*. Tesis de Grado defendida en la u.b.a. para optar al título de magister en gerencia mención finanzas
- DEWING W. EDWARDS (1989) *calidad, productividad y competitividad. la salida de la crisis*. Ediciones Díaz de Santos S.A. Madrid
- HOFER CHARLES; W SCHENDEL DAN (1985) *Planeacion Estrategica: conceptos analiticos*. Editorial Norma. Colombia
- JARILLO JOSE CARLOS (1991) *Direccion Estrategica*. Editorial Mc Graw-Hill Interamericana España
- STEINER GEORGE A. (1983) *Planeacion Estrategica, lo que todo director debe saber*. Editorial Cecsca. Mexico
- YAVITZ BORIS; NEWMAN WILLIAMS (1985) *Estrategia En Accion*
- PORTER MICHAEL E. (1982) *Estrategia Competitiva. Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia*. Editorial Cecsca. Mexico
- *Revista Gerente, Venezuela*
- *Papeles de Trabajo, Iesa. Ediciones Iesa.*
- *Investigacion y Gerencia. Revista venezolana de gestión. Fondo Editorial IG.*
- FEDEINDUSTRIA xxi congreso *la pequeña y mediana industria y el desarrollo democrático*. Centro de documentación Biblioteca Jose Gerbasi.