



REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA  
UNIVERSIDAD BICENTENARIA DE ARAGUA  
VICERRECTORADO ACADÉMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES  
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS



Materia	Semestre	Código	Prelación
Presupuesto II	VIII	FPE-8P	FPE-7P

Unidades de crédito	Obligatoria	Electiva	Densidad horaria		
			Horas Asesorías	Horas Aprendizaje	Horas Totales
04	X		03	02	05

**JUSTIFICACIÓN**

Los administradores y contadores deben conocer o estar preparados para realizar estimaciones de cualidades y valores que le permitan la toma de decisiones oportunas y adecuadas.

**OBJETIVO GENERAL**

IDENTIFICAR LOS PRESUPUESTOS FINANCIEROS, RELACIONÁNDOLOS CON LOS PRESUPUESTOS OPERATIVOS Y ESTABLECIENDO SU APLICACIÓN COMO HERRAMIENTA PARA TOMA DE DECISIONES EN LAS EMPRESAS.

**CONTENIDO**

<b>UNIDAD I</b> Planificación y Control de Desembolsos de Capital	Introducción. Definición de desembolsos de capital. Características. Orientación hacia los proyectos en el presupuesto de desembolso de capital. Beneficios de este tipo de presupuesto. Método de medición del valor económico de un desembolso de capital. Consideraciones en el flujo de efectivo. Control de los desembolsos de capital.
<b>UNIDAD II</b> Planificación y Control de los Flujos de Efectivos	Introducción y propósito. Centro de la Planificación del efectivo. Métodos que se usan para desarrollar un presupuesto de efectivo (o de caja). Erogaciones de ingresos probables (opciones). Flexibilidad de este tipo de presupuesto. Métodos de formulación.
<b>UNIDAD III</b> Estados Financieros Proyectados	Definición. Importancia. Objetivos y Estructuras. Métodos para proyectar estados financieros.
<b>UNIDAD IV</b> Culminación y Aplicación del Plan de Utilidades	Introducción y propósito. Plan de utilidades. Alternativas en el desarrollo del plan de utilidades. Uso del plan de utilidades para controlar la gestión. Presentación del plan de utilidades.
<b>UNIDAD V</b> Control de la Ejecución Presupuestaria	Control de los presupuestos definición. Puntos o áreas de control. Ámbito de control de los presupuestos operativos y financieros. Cálculo y análisis de las variaciones entre el real y el presupuesto. Como se analizan las variaciones. Uso del análisis de las variaciones. Investigación de las variaciones. Responsabilidad por las variaciones.

**ESTRATEGIAS DE EVALUACION**

Exposición  
Participación.

**REFERENCIA**

BURBANO, JK. (2000). Planificación y Presupuesto. Bogotá. McGraw Hill.  
LAVOLPE, A. CAPASSO. C. Y SHOLJE, A. (2000). La Gestión Presupuestaria. Buenos Aires. Ediciones MACCHI  
WEISCH, G. HILTON, R. Y GORDON, P. (1990). Presupuestos: Planificación y Control de Utilidades. México. Pearson.

Dra. Edilia Teresa Papa Arcila  
Secretaría General



**REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA  
UNIVERSIDAD BICENTENARIA DE ARAGUA  
VICERRECTORADO ACADÉMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES  
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**



**Dra. Edilia Teresa Papa Arcila  
Secretaria General**